

Referenzen und Zeugnisse

Walter E. Fritzsche
Diplom-Ingenieur (FH)



Projekt **Projekte Kontoführung der Bundesbank** von 11/1997 bis 06/2004
Referenz
durch Sachgebietsleiter Servicezentrum, Deutsche Bundesbank

"Der Berater hat nach sehr kurzer fachlicher Einarbeitungszeit sehr engagiert und selbständig die ihm zugewiesenen Aufgaben durchgeführt. Insbesondere bewies er außerordentliches Talent in der Lösung schwieriger fachlicher Probleme, in dem er durch geschickte Moderation die beteiligten Mitarbeiter der Fachabteilung und der Anwendungsprogrammierung zur Problemlösung geführt hat. Seine technischen DV-Kenntnisse gingen über das im Normalfall bei fachlichen Beratern vorhandene Wissen deutlich hinaus. Die o.a. Qualitäten versetzten uns in die Lage, dem Berater komplexe Projektaufgaben zur selbständigen Erledigung zu übergeben. Dies gelang ihm auf Grund seiner optimalen Teamfähigkeit ohne Beanstandungen.
Die Trennung erfolgte nach Abschluss der Umstellung unseres Rechnungswesens auf eine Standardsoftware (SAP/BCA)."

16.6.2004 Diese Referenz wurde durch GULP bestätigt (www.gulp.de).

Projekt **Produktionsplanung und Materialwirtschaft** von 01/1994 bis 12/2003
Referenz
durch Kfm.Geschäftsführung, Benz & Hilgers GmbH

"Der Berater hat sehr engagiert und völlig selbständig die Projekte im genannten Zeitraum durchgeführt. Er bewies außerordentliches Geschick bei der Durchführung der Projekte (von der Systemanalyse über die Programmierung bis hin zur Implementierung in der Produktion), indem er diese mit den betroffenen Abteilungen in enger Zusammenarbeit entwickelte und umsetzte. Die von ihm vorgelegten Planungen bezüglich Termine und Aufwendungen wurden bemerkenswert sicher eingehalten und zum Teil sogar unterboten. Die vom Berater durchgeführte Programmierung der Projekte erfolgte äußerst effizient und die so entstandenen Funktionen waren im Produktionseinsatz fehlerfrei und sehr stabil. Die von dem Berater aufgebaute Funktionalität und deren Stabilität erlaubte es dem Unternehmen, die IT über einen langen Zeitraum sehr kostengünstig aufrecht zu erhalten. Aufgrund seiner Fähigkeiten waren wir in der Lage, ihm sehr komplexe Projekte zur selbständigen Erledigung zu übergeben. Dies gelang ihm durchwegs zu unserer vollsten Zufriedenheit und ohne Beanstandungen. Die Trennung erfolgte aufgrund der Umstellung unseres Planungs- und Materialwirtschaftssystems auf eine neue Hardware Plattform, da HP das bisherige System nicht mehr zu warten bereit ist."

15.3.2005 Diese Referenz wurde durch GULP bestätigt (www.gulp.de).

Referenzen und Zeugnisse

Walter E. Fritzsche
Diplom-Ingenieur (FH)



GASTI-Verpackungsmaschinen GmbH - Postfach 100264 - D- 7170 Schwäbisch Hall



Schwäbisch-Hall, 31. 12. 1993

Z E U G N I S

Herr Dipl. Ing. Walter Fritzsche, geboren am 10. Dezember 1954 in Bogota / Kolumbien, trat am 01. Juni 1979 als Assistent der Geschäftsführung bei uns ein. Ihm wurden in zeitlicher Reihenfolge nachstehende Aufgaben übertragen:

- 1979 - 1980 *Aufbau einer Auftragsleitstelle in enger Zusammenarbeit mit den Beratern des Brankamp-Institutes;*
- 1980 *Erarbeitung eines Klassifikationssystems zur Teileklassifizierung;*
- 1980 *Installation einer HP 3000 / III;*
- 1979 - 1981 *Parallel zu den obengenannten Tätigkeiten war er der interne Ansprechpartner bei der Einführung eines PPS-Systems, welches in Verbindung mit der DV-Beratung Beck als maßgeschneiderte Lösung entstand. Hierzu nahm Herr Fritzsche an zahlreichen Schulungsmaßnahmen in den folgenden Jahren teil.*
- 1980 - 1981 *Variantenkonstruktion an einem Entwicklungsprojekt (Füll- und Deckelstanz-Bereich);*

Ab 01. Oktober 1981 übernahm Herr Fritzsche als ausschließliche Aufgabe die Leitung unserer EDV-Abteilung, der sich ab 1985 auch die Verantwortung für die gesamte Ablauforganisation anschloß. In dieser Position waren Herrn Fritzsche bis zu vier Mitarbeiter zugeordnet.

Folgende besonders umfangreiche Programmpakete wurden von ihm selbständig erstellt:

- *Auftragskalkulation,*
- *Ersatzteildienst,*
- *Upgrade / Installation eines leistungsfähigeren DV-Systems HP 3000 / 64,*
- *Einführung der Finanzbuchhaltung,*
- *Einführung der Kostenrechnung sowie der Kostenträgerrechnung mit entsprechenden Schnittstellen zum PPS-System,*

Referenzen und Zeugnisse

Walter E. Fritzsche
Diplom-Ingenieur (FH)



Organisations-
Beratung und
Realisierung

../2



- *Aufbau eines DV-gestützten Fertigungsleitstandes mit Gleitzeitkoppelung,*
- *Einführung eines Gleitzeit- und Personalabrechnungssystems,*
- *Aufbau und Einführung eines Vertriebs-Planungs-Systems.*

Nachdem wir mit unserem Schwesterunternehmen Benz & Hilgers GmbH in Düsseldorf zusammengeführt wurden, übernahm Herr Fritzsche ab 1990 auch die Leitung der Organisation und Datenverarbeitung im Hause BENHIL und die Angleichung der Organisationen und EDV-Strukturen der beiden Unternehmen.

Unter seiner Federführung wurden zwei neue HP 3000-Rechner installiert einschließlich ihrer Vernetzung (WAN) über Datex P sowie der Aufbau eines Client-Server Netzwerks (LAN) zur Vernetzung von PC-Arbeitsplätzen durchgeführt. Die in diesem Jahr durchgeführte verwaltungsmäßige Konzentration beider Unternehmen am Standort Neuss führte dazu, daß die organisatorischen Abläufe an die neuen Gegebenheiten angepaßt und die zwei PPS-Systeme miteinander verschmolzen werden mußten.

In seinem Führungsverhalten zeigte sich Herr Fritzsche zielsicher und konsequent. Er verstand es, seine Mitarbeiter ihren spezifischen Fähigkeiten entsprechend einzusetzen. Er war ein überzeugender Gesprächspartner in allen externen und internen Verhandlungen und stets zu einem zweckdienlichen Gedankenaustausch bereit.

Nachdem Herr Fritzsche 1986 die Ausbildereignung in seinem Fachgebiet erworben hatte, wurde er von der Industrie- und Handelskammer zum Prüfer für Datenverarbeitungskaufleute berufen. Er betrieb die Weiterbildung der Mitarbeiter durch eigene Vorträge und Seminare.

Seine analytischen Fähigkeiten, seine rhetorischen Möglichkeiten, die Problemlösungen weiterzuvermitteln, sein gewandtes und sicheres Auftreten sind besonders hervorzuheben. Herr Fritzsche war flexibel und einsatzbereit und auch in Stresssituationen immer belastbar. Er zeigte ein sicheres Gefühl für Verantwortung und war immer bereit, die Konsequenzen zu tragen.

Seine Leistungen haben in jeder Hinsicht unsere volle Anerkennung gefunden. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern war immer höflich, taktvoll, hilfsbereit und von Loyalität getragen.

Leider sind wir aufgrund der wirtschaftlichen Rahmendaten gezwungen, eine Teilschließung unseres Werkes in Schwäbisch Hall vorzunehmen, so daß wir auch das Arbeitsverhältnis - und das ist der alleinige Grund - mit Herrn Fritzsche zum 31. 12. 1993 beenden mußten.

Wir danken ihm für seine Mitarbeit und wünschen ihm für die berufliche und persönliche Zukunft alles Gute.

GASTI-VERPACKUNGSMASCHINEN GMBH